

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

«Управление системой безопасности предприятия нефтегазового комплекса»

Цель обучения:	Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в сфере обеспечения безопасности предприятия нефтегазового комплекса по различным направлениям: антитеррористической защищенности предприятия нефтегазового комплекса, экономической, информационной и кадровой безопасности, совершенствования системы управления рисками на предприятии. В программе учтены требования обеспечения преемственности по отношению к федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования (ФГОС ВПО) по направлению подготовки «Экономическая безопасность», «Информационная безопасность», «Информационно-аналитические системы безопасности», «Управление персоналом» и «Правовое обеспечение национальной безопасности», а также имеющиеся на момент формирования Программы требования профессиональных стандартов и (или) квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках, утверждаемых в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации, по соответствующим должностям, профессиям, специальностям (в соответствии с Общероссийским классификатором специальностей).
Категория слушателей:	Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.
Профессиональный стандарт:	_____
Срок обучения:	290 академических часов, 7 (Семь) модулей в течение 2 (Двух) лет, процесс освоения программы не требует непрерывности и характеризуется гибким графиком обучения, для каждого слушателя возможно составить индивидуальный график.
Режим занятий:	8-10 академических часов в день
Форма обучения:	очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Модуль №1 «Основы менеджмента для специалистов службы безопасности предприятий»	40	44	46	Промежуточная аттестация в

					форме зачета без оценки
2.	Модуль №2 «Нормативно-правовое обеспечение деятельности службы корпоративной защиты в целях обеспечения экономической безопасности предприятия»	40	16	24	Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
3.	Модуль №3 «Основы экономики хозяйствующего субъекта для сотрудников подразделений экономической безопасности»	40	16	24	Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
4.	Модуль №4 «Информационная безопасность для руководителя службы безопасности предприятия»	40	18	22	Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
5.	Модуль №5 «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК на основании категорирования и паспортизации»	40	18	22	Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
6.	Модуль №6 «Кадровая безопасность предприятия»	40			Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
7.	Модуль №7 «Совершенствование управленческих и коммуникативных навыков руководителей подразделений безопасности»	40			Промежуточная аттестация в форме зачета без оценки
	Всего:	280	112	138	
	Итоговый контроль знаний	10		10	
	Экзамен	2		2	Итоговая аттестация в форме экзамена
	Дипломная работа – самостоятельная подготовка	6		6	
	Дипломная работа - защита	2		2	Защита дипломной работы

	Итого:	290	112	148	
--	---------------	------------	------------	------------	--

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №1 «Основы менеджмента для специалистов службы безопасности предприятия»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области менеджмента организации, изучение особенностей менеджмента в службе безопасности предприятия, основных вопросов организации работы менеджера (как руководителя, так и функционера), специфики менеджмента и современных требований, предъявляемых к процессу управления. В процессе занятий слушатели изучают как теоретические методы, формы и закономерности менеджмента, так и практическую специфику организации управления службой безопасности предприятия.

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 дней

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Понятие менеджмента организации как целостной системы управления ресурсами производства	2	2		Контр. вопросы
1.1.	Понятие менеджмента организации как целостной системы управления ресурсами производства. Условия создания бизнес-модели предприятия и условия успешного управления	2	2		
2.	Функциональное место и основные задачи службы безопасности предприятия. Особенности менеджмента в подразделениях службы безопасности	12	4	8	Контр. вопросы
2.1.	Функциональное место и основные задачи службы безопасности предприятия. Особенности менеджмента в подразделениях службы безопасности	2	2		

2.2.	Проектирование организационной структуры службы безопасности и ее ресурсного обеспечения. Управление линейной и линейно-штабной структуры службы безопасности предприятия.	2		2	
2.3.	Обеспечения единства и эффективности методов управления службой безопасности предприятия. Личность руководителя, ее характеристики. Конфликт между предъявляемыми требованиями и ожидаемыми результатами	2	2		
2.4.	Психологическая характеристика факторов внутренней угрозы и субъектов управления корпоративной безопасности	2		2	
2.5.	Построение работы и управление подразделениями службы безопасности в повседневном режиме, режиме повышенной готовности и в условиях чрезвычайного положения	4		4	
3.	Особенности подбора, обучения и совершенствования кадров службы безопасности предприятия. Особенности кадрового менеджмента	4	2	2	Контр. вопросы
4.	Эффективные формы делового общения и взаимодействия опытного менеджера. Требования, стили, и традиции деловой переписки	4		4	Контр. вопросы
5.	Понятие конфликта как формы деструктивного и конструктивного общения.	6	2	4	Круглый стол
5.1.	Понятие конфликта как формы деструктивного и конструктивного общения.	2	2		
5.2.	Конфликты в коллективе – виды, природа, причины, последствия. Выявление и управление конфликтами	2		2	
5.3.	Делегирование: значение, правила, причины сопротивления подчиненных и руководителей	2		2	
6.	Инструменты самоменеджмента: «кривая жизни», временной ряд для ранжирования жизненных целей, анализ своих сильных и слабых сторон, установление приоритетов	4		4	Круглый стол
7.	Психологическая характеристика факторов внутренней угрозы и субъектов управления корпоративной безопасности.	4	2	2	Круглый стол
7.1.	Психологическая характеристика факторов внутренней угрозы и субъектов управления корпоративной безопасности.	2	2		
7.2.	Типичные ошибки, совершаемые менеджерами в межличностном общении в рабочих ситуациях.	2		2	

	Разрушительное действие непрофессионалов.				
8.	Стили руководства. Кризис управления. Создание предпосылок к формированию сотворческого стиля управления как идеальной системы для успешного менеджмента	2	2		Контр. вопросы
	Всего:	38	14	24	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	14	26	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №2 «Нормативно-правовое обеспечение деятельности службы корпоративной защиты в целях обеспечения экономической безопасности предприятия»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области действующего законодательства Российской Федерации, изучение последних изменений в законодательстве, регулирующих вопросы экономической безопасности предприятия; изучение правовых способов минимизации рисков предприятия при осуществлении договорной деятельности, работы с персоналом и информацией ограниченного доступа.

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 дней

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Нормативно-правовые основы обеспечения экономической безопасности. Основные документы, регулирующие вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия.	2	2		Контр. вопросы
2.	Взаимодействие структурных подразделений предприятия при проведении договорной работы для обеспечения экономической безопасности	2	2		Контр. вопросы
3.	Функции службы корпоративной защиты предприятия при проведении договорной работы.	6	4	2	Контр. вопросы
3.1.	Общие требования юридической «техники» при заключении договоров, процедура согласования и подписания договоров.	2	2		
3.2.	Вопросы обеспечения информационной	4		4	

	безопасности при проведении договорной работы, поставки товаров для государственных нужд как вид гражданско-правового договора.				
4.	Анализ документов, представленных контрагентами при заключении договоров, с учетом изменений, внесенных в ГК РФ.	8	2	6	Контр. вопросы
4.1.	Проверка правоспособности юридического лица в зависимости от его вида и организационно-правовой формы (с учетом изменений, внесенных в ГК РФ); проверка полномочий представителя юридического лица при подписании договора.	6		6	
4.2.	Юридические последствия заключения договора без наличия специального права на осуществление деятельности: лицензии или членства в СРО; место нахождения юридического лица, его адрес (с учетом изменений, внесенных в ГК РФ); последствия отсутствия юридического лица по его адресу (месту нахождения).	2	2		
5.	Вопросы охраны информации ограниченного доступа. Ответственность за разглашение информации ограниченного доступа.	6	2	4	Контр. вопросы
5.1.	Отнесение информации к информации ограниченного доступа: коммерческая тайна и персональные данные.	2	2		
5.2.	Обеспечение соблюдения режима коммерческой тайны.	2		2	
5.3	Обеспечение охраны персональных данных (ПД) субъекта ПД, в том числе специальных категорий ПД и биометрических ПД; ответственность за разглашение информации ограниченного доступа.	2		2	
6.	Участие службы корпоративной защиты предприятия в регулировании трудовых отношений с учетом требований законодательства о защите персональных данных.	8	6	2	Контр. вопросы
7.	Нормативно-правовые вопросы привлечения работников к дисциплинарной ответственности.	4		4	Контр. вопросы
7.1	Порядок наложения дисциплинарных взысканий; требования к доказательствам, подтверждающим нарушения, допущенные работниками.	2		2	
7.2	Расторжение трудового договора по инициативе работника, по инициативе	2		2	

	работодателя, по соглашению сторон.				
8.	Материальная ответственность работника за ущерб, причиненный предприятию.	2	2		Контр. вопросы
	Всего:	38	20	18	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	20	20	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №3 «Основы экономики хозяйствующего субъекта для подразделений экономической безопасности»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области организации и управления финансово-экономической деятельности предприятия

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 дней

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Основы хозяйственного и трудового права	4	4		Контр. вопросы
2.	Управленческий учет	8	2	6	Контр. вопросы
2.1.	Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета	2	2		
2.2.	Классификация и учет производственных, коммерческих и управленческих расходов	2		2	
2.3.	Порядок расчета прибыли; составление и учет сметы расходов по местам возникновения и центрам ответственности, генеральный бюджет компании	2		2	
2.4	Бюджетирование.	2		2	
3.	Составление и учет сметы расходов по местам возникновения и центрам ответственности, генеральный бюджет компании, бюджетирование	8		8	Контр. вопросы
4.	Анализ финансово - хозяйственной деятельности организации	10	2	8	Контр. вопросы
4.1.	Методы и типовые методики анализа финансово-хозяйственной деятельности; анализ	2	2		

	доходов и объемов продаж товаров, продукции, работ, услуг				
4.2.	Анализ расходов и себестоимости продаж; анализ финансовых результатов организации	2		2	
4.3	Анализ использования активов организации	2		2	
4.4	Анализ рентабельности активов и капитала организации	2		2	
4.5	Анализ финансового состояния, платеже- и кредитоспособности организации	2		2	
5.	Управление финансами	8	2	6	Контр. вопросы
5.1.	Организация финансового менеджмента в организации	2	2		
5.2.	Собственный капитал: источники формирования и расширения, основные финансовые пропорции в управлении капиталом; управление денежным оборотом	2		2	
5.3	Управление корпоративным риском: понятие риска, его учет в управлении финансами, классификация рисков, методы учета риска, его качественная и количественная оценка, способы снижения степени риска; показатели и факторы неплатежеспособности (банкротства) предприятия	2		2	
5.4	Расчёт корпоративного риска	2		2	
	Всего:	38	10	28	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	10	30	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №4 «Информационная безопасность для руководителя службы безопасности предприятия»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области изучения практических задач по управлению информационной безопасностью, оценке эффективности мер обеспечения информационной безопасности.

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 дней

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Информация, как ключевой актив предприятия.	6	4	2	Контр. вопросы
1.1	Информация, как ключевой актив предприятия. Категории, характеристики и особенности использования.	2	2		
1.2	Определение и оценка информационных активов в связи с целями предприятия. Угрозы и уязвимости.	2	2		
1.3	Модель угроз, как основа обоснования мер защиты. Пример построения системы защиты информации ограниченного доступа на предприятии.	2		2	
2.	Информационная безопасность, как система правоотношений в сфере защиты информации.	6	4	2	Контр. вопросы
2.1	Отечественный и международный подход к обеспечению информационной безопасности. Реализация отечественного подхода в отношении информации ограниченного доступа.	2	2		

2.2	Политика информационной безопасности предприятия и ее связь с нормативно-правовыми и организационно-распорядительными документами в области защиты информации.	2	2		
2.3	Судебная практика, как критерий эффективности документально-правового обеспечения информационной безопасности на предприятии.	2		2	
3.	Информационная безопасность в системе управления рисками предприятия.	6	2	4	Контр. вопросы
3.1.	Информационная безопасность в системе управления рисками предприятия. Лучшие мировые практики обеспечения информационной безопасности. Модель зрелости системы обеспечения информационной безопасности на предприятии.	2	2		
3.2.	Оценка и управление рисками информационной безопасности.	2		2	
3.3.	Информационная безопасность и связь с ИТ. ИТ-аутсорсинг — «за» и «против». Практические примеры управления рисками информационной безопасности предприятия.	2		2	
4.	Современные технологии и средства обеспечения информационной безопасности.	4	4		Контр. вопросы
4.1.	Современные технологии и средства обеспечения информационной безопасности.	2	2		
4.2.	Минимизация затрат на приобретение и эксплуатацию программно-аппаратных средств защиты.	2	2		
5.	Тестирование защищенности информационных ресурсов и внутренний аудит информационной безопасности.	4	2	2	Контр. вопросы
5.1.	Тестирование защищенности информационных ресурсов как инструмент оценки эффективности мер обеспечения информационной безопасности на предприятии.	2		2	
5.2.	Внутренний аудит как основа оценки реального состояния информационной безопасности предприятия.	2	2		
6.	Особенности организации и проведения расследования нарушений политики информационной безопасности на предприятии.	6		6	Контр. вопросы
7.	Практические аспекты деятельности руководителя службы корпоративной защиты по управлению информационной безопасностью предприятия.	6	2	4	Контр. вопросы
7.1	Доведение проблем и предложений по совершенствованию системы информационной	2	2		

	безопасности предприятия до высшего руководства предприятия.				
7.2	Формирование корпоративной культуры в области информационной безопасности предприятия.	4		4	
	Всего:	38	14	24	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	14	26	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №5 «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК на основании категорирования и паспортизации»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области построения систем физической защиты объектов ТЭК в целях обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности.

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 дней

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1	Основы построения систем физической защиты объектов ТЭК в целях обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности.	4	2	2	Контр. вопросы
1.1.	Цели, задачи, базовые принципы обеспечения безопасности объектов ТЭК. Нормативно-правовое обеспечение антитеррористической защищенности и безопасности объектов ТЭК. Физическая защита объектов ТЭК, состав и общая структура систем физической защиты объектов ТЭК. Основные этапы работ по созданию систем физической защиты объекта ТЭК.	4	2	2	
2.	Цель, основные этапы и порядок категорирования объектов топливно-энергетического комплекса.	6	2	4	Контр. вопросы
2.1.	Основы организации и проведения категорирования объектов ТЭК. Порядок проведения анализа уязвимости производственно-технологического процесса и выявления критических элементов объекта. Формирование модели угроз и модели нарушителя для объекта ТЭК. Методические	6	2	4	

	подходы к оценке социально-экономических последствий акта незаконного вмешательства в деятельность объекта ТЭК. Порядок присвоения категории объекту ТЭК. Форма, содержание и порядок оформления акта категорирования объекта ТЭК.				
3.	Общие требования к системам физической защиты объектов ТЭК.	6	2	4	Контр. вопросы
	Порядок и способы задания требований к системам физической защиты объектов. Общие требования к организации физической защиты объекта ТЭК. Требуемый уровень обеспечения безопасности объектов ТЭК и критерии его определения. сущность и содержание требований по выполнению задач физической защиты объекта ТЭК, определяемых требуемым уровнем его безопасности.	6	2	4	
4.	Основы построения инженерно-технических средств защиты, требования к ИТСЗ объектов ТЭК.	12	12		Контр. вопросы
4.1.	Основные инженерно-технические средства защиты объектов и особенности их построения. Общие требования к инженерно-техническим средствам защиты объекта ТЭК. Сущность и содержание требований к инженерно-техническим средствам защиты периметра и территории объекта ТЭК. Сущность и содержание требований к инженерно-техническим средствам защиты зданий, сооружений, помещений объекта ТЭК.	2	2		
4.2.	Основы функционирования технических средств досмотра, требования к специальным техническим средствам досмотра объектов топливно-энергетического комплекса. Основные технические средства досмотра людей и транспорта. Сущность и содержание требований к техническим средствам досмотра объектов ТЭК.	2	2		
4.3.	Основы построения систем охранной сигнализации, требования к системе охранной сигнализации объектов топливно-энергетического комплекса. Состав, структура и назначение элементов системы охранной сигнализации. Извещатели для сигнализационного блокирования периметров и помещений: виды и основные характеристики. Требования к объектовой, тревожно-вызывной и периметральной охранной сигнализации объектов ТЭК	2	2		
4.4.	Основы построения систем сбора и обработки	2	2		

	<p>информации, требования к ССОИ объектов ТЭК.</p> <p>Состав и основные функциональные характеристики систем сбора и обработки информации объектов ТЭК. Сущность и содержание требований к системе сбора и обработки информации, ее элементам и программному обеспечению.</p>				
4.5.	<p>Основы построения систем контроля и управления доступом, требования к системе контроля и управления доступом объекта ТЭК.</p> <p>Состав, структура и назначение элементов системы контроля и управления доступом. Методы идентификации, используемые в системах контроля и управления доступом и их основные особенности. Сущность и содержание требований к системе контроля и управления доступом объектов ТЭК.</p>	2	2		
4.6.	<p>Основы построения систем охранных телевизионных, требования к системе охранной телевизионной объектов ТЭК.</p> <p>Состав, структура и назначение элементов системы охранной телевизионной; особенности построения и функционирования. Сущность и содержание требований к системе охранной телевизионной объектов ТЭК.</p>	1	1		
4.7.	<p>Основы построения и функционирования вспомогательных систем, требования к вспомогательным системам защиты объектов топливно-энергетического комплекса.</p> <p>Основы построения системы охранного освещения, требования к системе охранного освещения объектов ТЭК. Основные особенности построения и функционирования систем оперативной связи подразделений охраны. Сущность и содержание требований к системе оперативной связи подразделения охраны объекта ТЭК. Основные особенности построения системы электропитания ТСО. Сущность и содержание требований к системе электропитания объектов ТЭК. Сущность и содержание требований к системе оповещения объектов ТЭК.</p>	1	1		
5.	Методические основы оценки антитеррористической защищенности объекта ТЭК.	6		6	Контр. вопросы
5.1.	Методы оценивания эффективности систем физической защиты. Цели и порядок проведения оценки антитеррористической защищенности объекта ТЭК. Методические основы оценки выполнения задач физической защиты, а также	6		6	

	требований по охране объекта и защите всех его критических элементов, установленных для обследуемого объекта в соответствии с его категорией. Методика оценки эффективности физической защиты критических элементов объекта ТЭК. Форма, содержание и порядок оформления акта обследования объекта.				
6.	Содержание и порядок оформления документов и антитеррористической защищенности объектов ТЭК.	2		2	Контр. вопросы
6.1.	Содержание и порядок оформления технического задания на проектирование (модернизацию, реконструкцию) инженерно-технических средств охраны объекта ТЭК. Форма содержание и порядок оформления паспорта безопасности объекта ТЭК. Форма содержание и порядок оформления ситуационного плана объекта и плана и схемы охраны объекта. Порядок актуализации паспорта безопасности объекта ТЭК.	2		2	
7.	Современные подходы к категорированию, формированию требований и оценке эффективности СФЗ объектов.	2		2	Контр. вопросы
7.1.	Интегральный подход к категорированию объектов. Количественные требования к СФЗ объектов, критерии эффективности СФЗ. Способы и средства количественной оценки эффективности СФЗ.	2		2	
	Всего:	38	18	20	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	18	22	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки

Модуль №6. «Кадровая безопасность предприятия»

Цель обучения:	Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области кадровой безопасности предприятия; совершенствование правовых, организационных и психологических знаний по обеспечению кадровой безопасности предприятия; изучение методик и практических рекомендаций по снижению рисков работы с персоналом предприятия
Категория слушателей:	Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.
Профессиональный стандарт:	_____
Срок обучения:	40 академических часов, 5 дней
Режим занятий:	8 академических часов в день
Форма обучения:	очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1	Понятие кадровой составляющей безопасности предприятия. Персонал предприятия: уязвимость для угроз и исходящие от него угрозы	8	4	4	Контр. вопросы
1.1.	Факторы риска, связанные с персоналом. Особенности противодействия угрозам, связанным с противоправными и недобросовестными действиями персонала предприятия (мошенничество, незаконные сделки, недобросовестная конкуренция и т.п.). Роль службы безопасности в обеспечении кадровой безопасности. Взаимодействие подразделения безопасности предприятия с кадровой и юридической службами. Роль руководителей подразделений предприятия в обеспечении кадровой безопасности. Концепция кадровой безопасности предприятия.	8	4	4	
2.	Организация кадровой безопасности предприятия.	6	2	4	Контр. вопросы
2.1.	Основные организационно-распорядительные документы предприятия по кадровой	6	2	4	

	безопасности. Организация управления персоналом на предприятии в интересах обеспечения кадровой безопасности. Обеспечение кадровой безопасности предприятия при приеме персонала на работу. Процедура «безопасного» увольнения персонала, организация и внедрение на предприятии системы проверки персонала.				
3.	Правовое обеспечение кадровой безопасности предприятия.	6	4	2	Контр. вопросы
	Заключение и расторжение трудовых договоров, вопросы аттестации персонала, система материальной ответственности как инструмент предотвращения ущерба. Конфиденциальность кадрового делопроизводства, защита персональных данных.	6	4	2	
4.	Проведение на предприятии внутренних расследований по фактам противоправных и недобросовестных действий персонала.	6	2	4	Контр. вопросы
4.1.	Правовые аспекты проведения на предприятии внутренних расследований по фактам противоправных и недобросовестных действий персонала и порядок обращения в суд по их результатам.	6	2	4	
5.	Психологические аспекты проведения на предприятии внутренних расследований. Зависимость безопасности предприятия от благонадежности и лояльности персонала, методика оценки благонадежности персонала.	12	4	8	Контр. вопросы
5.1.	Тактика проведения расследований, психологические методы изучения надежности персонала, учет мотивов лжи и обмана персонала при внутренних расследованиях. Психология манипулирования персоналом при получении признаний. Психологические основы выведывания информации на основе произвольных высказываний опрашиваемых. Использование полиграфа при проведении расследований.	12	4	8	
	Всего:	38	16	22	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	16	24	

Учебно-тематический план программы

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Центр предпринимательских рисков»

Учебно-тематический план программы профессиональной переподготовки Модуль №7. «Совершенствование управленческих и коммуникативных навыков руководителей подразделений безопасности»

Цель обучения: Формирование новых профессиональных компетенций, знаний и навыков в области управления системой безопасности предприятия нефтегазового комплекса; управления службой безопасности в экстремальных ситуациях, управления кадровой безопасностью.

Категория слушателей: Руководители и специалисты служб корпоративной защиты и иных подразделений безопасности предприятий нефтегазового комплекса.

Профессиональный стандарт: _____

Срок обучения: 40 академических часов, 5 часов

Режим занятий: 8 академических часов в день

Форма обучения: очная, с отрывом от работы

№№ п.п.	Наименование разделов и тем	Всего часов	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия	
1.	Современные методы и способы управления общей системой и отдельными направлениями безопасности предприятия.	6	2	4	Контр. вопросы
1.1.	Информация и коммуникации в цепочке управленческих функций системы безопасности предприятия.	2	2		
1.2.	Формирование системы понятий по управлению. Отработка техник общения, принятия групповых решений. Социально-психологические аспекты принятия управленческих решений. Человеческий фактор принятия групповых решений в экстремальных ситуациях. Критерии оценки управленческих решений.	2		2	
1.3.	Роль человеческого фактора при принятии групповых решений в условиях экстремальных ситуаций на примере игры «Кораблекрушение».	2		2	
2.	Комплекс задач управления системой безопасности предприятия.	6	2	4	Контр. вопросы
2.1.	Определение основных проблем управленческой деятельности методом «мозгового штурма», их ранжирование.	2	2		
2.2.	Разработка и планирование мероприятий по	2		2	

	обеспечению безопасности предприятия, организация и контроль исполнения, оценка эффективности. Управление по результату, процессу и ситуации.				
2.3.	Выбор стратегии на примере игры «Выжить в пустыне».	2		2	
3.	Управление кадровой безопасностью.	4	2	2	Контр. вопросы
3.1.	Особенности управления системой кадровой безопасности предприятия.	2	2		
3.2.	Разбор конкретных ситуаций по управлению конфликтом.	2		2	
4.	Управление рисками договорной работы.	6	2	4	Контр. вопросы
4.1.	Обеспечение безопасности договорной деятельности предприятия.	2	2		
4.2.	Стратегии взаимодействия и тактика ведения переговоров с контрагентами. Стратегии взаимодействия с контрагентами на примере игры «Время встречи».	4		4	
5.	Управление службой безопасности в экстремальных ситуациях, связанных с проявлением терроризма.	6	4		Контр. вопросы
5.1.	Противодействие террористическим угрозам на предприятии с позиций подразделения безопасности объекта. Роль и место службы безопасности предприятия в системе противодействия терроризму.	4	4		
5.2.	Концепция построения системы физической защиты объекта. Категорирование и анализ уязвимости объекта (с учетом требований Закона № 256 «О безопасности объектов ТЭК»).	2		2	
6.	Решение практических задач по управлению подразделением безопасности предприятия.	8		8	Контр. вопросы
7.	Деловая игра «Управление деятельностью службы корпоративной защиты предприятия».	2		2	Контр. вопросы
	Всего:	38	12	26	
	Итоговый контроль знаний	2		2	Промежуточная аттестация: зачет без оценки
	Итого:	40	12	28	